

En ny **politisk kurs** for det **21. århundret**

---



Alternativt budsjett

2003

Harstad kommune

 **HARSTAD FREMSKRITTPARTI**

## Våre løsninger

### En moderne kommune der innbyggerne bestemmer mer

Fremskrittspartiets grunnleggende målsetting er å øke enkeltmenneskets handlefrihet. Derfor går Fremskrittspartiet inn for sterk nedsettelse av skatter, avgifter og offentlige inngrep. Den våkne lokalpolitikker vil snart oppdage at det kan spares penger i den kommunale forvaltningen. Byråkratiet fortsetter å vokse. En alt for stor del av innbyggernes skattepenger går til administrasjon. Det offentlige er dessverre usedvanlig dyktige til å tilrive seg oppgaver for å holde på makten.

Trygghet og livsglede forutsetter at den enkelte har følelsen av å ha innflytelse over sitt eget liv. Fremskrittspartiet har derfor som sitt mål et samfunn der de fleste beslutninger tas direkte av innbyggerne selv, uten omveier. Det offentlige skal ha som hovedoppgave å sørge for rettssikkerhet og trygghet for liv, helse og eiendom. Kommunen skal være levende lokalsamfunn der menneskene kjenner seg hjemme og kan påvirke sin hverdag.

Slike lokalsamfunn forutsetter at kommunale vedtak er basert på ønsker på grunnplanet. De kommunale myndigheter bør stadig spørre seg selv: Hvilke ytelser ønsker innbyggerne? Kontakten med grunnplanet kan skje ved hjelp av folkeavstemninger, spørreskjemaer, innbyggerforeninger eller folkemøter. Kommunen må stadig holde seg orientert om hvordan innbyggerne er fornøyd med barnehager, sykehjem, skoler, sosiale tjenester m.m. Slike undersøkelser bør overlates til private og upartiske firmaer. Resultatene bør sammenlignes med det som er oppnådd i tilsvarende kommuner, slik at man kan dra nytte av andres erfaringer.

De forskjellige kommunale tjeneste- og støtteenheter bør få størst mulig frihet innenfor sine budsjetter. Beslutningsmyndighet bør overføres til medarbeidere på lavest mulig nivå, slik at avgjørelse treffes så nær den enkelte innbygger som mulig. Den enkelte innbygger og bedrift bør behandles som kunde, og ikke som et forstyrrende element som er underlagt offentlig forvaltningsmyndighet. Den enkelte bør tvert imot oppmuntres til å sette seg inn i og delta i beslutningsprosessen gjennom opplysninger og innspill. På denne måten kan kommunen fungere som et moderne firma der kunder og leverandører, innbyggere og private tjenesteytere arbeider hånd i hånd, slik at de gamle grenser forsvinner.

Kommunen bør bekjentgjøre sitt tjenestetilbud overfor innbyggerne, dvs. kommunens vederlag for skatteinntektene. Dette kan gjøres ved at kommunen utgir brosjyrer for hvert tjenesteområde, der omfang og kvalitet på tjenestene spesifiseres, slik at innbyggerne ser hva de får igjen for skattepengene. Dersom kommunen ikke oppfyller sine forpliktelser, må den betale kostnadene ved å kjøpe tilsvarende tjenester for innbyggerne på det private marked, for eksempel privat pleie for en som ikke får sykehjemsplass.

Kommunen bør samle forvaltningsetater i et servicekontor slik at kundene ikke er nødt til å løpe fra det ene kontoret til det andre for å få ordnet den samme saken. Kommunale myndigheter skal være serviceorganer som har til primær oppgave å hjelpe innbyggerne. Politikere og byråkrater skal derfor ikke legge unødvendige hindringer og forbud i veien for enkeltmennesker, næringsdrivende, lag og organisasjoner. Søknader skal behandles positivt så langt lovverket tillater det.

Samfunnet består av offentlig og privat sektor. Vi vil gå fra en velferdsstat der det offentlige dominerer det private, til et velferdssamfunn der innbyggernes avgjørelser spiller større rolle enn det offentlig styrte. Den private sektor består av mange ulike deler. Det handler om nære sosiale fellesskap som familie, venner, arbeidskolleger, menigheten og foreninger, så vel som handel av varer og tjenester mellom mennesker og bedrifter, som derved former de forutsetninger som preger vår hverdag.

Å privatisere innebærer å overføre makt og ressurser fra det offentlige til privat sektor, til deg og meg. Derfor er privatisering et av de viktigste virkemidlene for å skape et samfunn der flere avgjørelser tas direkte av de berørte innbyggerne. Dette fører til at det offentliges makt minker og valgfriheten for innbyggerne øker.

## Første skritt mot en bedre kommune

Harstad Fremskrittsparti har lenge hatt en meget kritisk holdning til at flertallet i kommunestyret ved en hver anledning vedtar det ene store investeringsprosjektet etter det andre. Mange av disse prosjektene er ikke knyttet til kommunens lovpålagte oppgaver, og kan lett oppfattes som prestisjeprosjekter som ikke nødvendigvis imøtekommer innbyggernes ønsker og behov. Konsekvensene av dette er at kommunens gjeld de senere årene har nådd et så høyt nivå at andelen frie midler som nå går med til å betjene gjeld har blitt foruroligende høy. Dette medfører i neste omgang at kommunen må kutte på driftsbudsjettet for å levere et budsjett i balanse.

Formannskapetets budsjettinnstilling signaliserer klart dette problemet. For å oppnå den nevnte budsjettbalansen rammer man de viktigste av kommunens kjerneoppgaver. Grunnskolen sultefores, man vedtar gjerne å bygge nye skoler - men viser liten vilje til å prioritere innholdet i den samme skolen. Samtidig rammes også eldreomsorgen av harde kutt. På toppen av det hele ønsker man å spare noe få hundretusener ved å opprettholde egenandeler og egenbetaling på tjenester til de svakeste i kommunen – minstepensjonistene.

Harstad Fremskrittsparti aksepterer ikke at kommunens kjerneområder skal tåle kutt fordi det politiske flertallet er så ivrig opptatt av å satse på ikke-lovpålagte oppgaver. På denne bakgrunn foreslår vi omprioriteringer i budsjettet som skal begrense de negative effektene av denne "Ole Brum politikken", som så alt for lenge har fått regjere i Harstad. Harstad FrP er faktisk villig til å ta ansvar for de andre partienes uansvarlighet!

Tjenesteproduksjonen i Harstad kommune er overmoden for konkurranseutsetting og privatisering. Dersom kommunen skal være i stand til å oppfylle sine forpliktelser til innbyggerne i fremtiden, må man være villig til å tenke nytt i forhold til **hvordan** og **av hvem** tjenestene produseres. Det er selvfølgelig naturlig å se dette i sammenheng med omstillingsprosessen i kommunen, likevel er behovene for effektivisering så klart til stede at vi ikke har tid til å vente på denne prosessen.

Nøkkelen til en bedre kommune ligger i å prioritere kommunens kjerneoppgaver og effektivisere administrasjon og tjenesteproduksjon. Da må man også være villig til å ta politisk ansvar og nedprioritere de områder som ikke sorterer under kjerneoppgavene, samtidig som man må ha en åpen holdning til alternative driftsformer som konkurranseutsetting.

Harstad FrP har dessverre observert en manglende evne og vilje fra administrasjonen og det politiske flertallet til å ivareta kommunens økonomiske interesser på vegne av innbyggerne. Harstad kommune besitter i dag vesentlige verdier i form av aksjer og eiendommer som med fordel kunne selges og plasseres i andre investeringsobjekt som vil gi en vesentlig høyere avkastning. Dette forutsetter imidlertid at man oppnår markedspris for de objekter som selges. Likevel ser man alt for ofte at kommunen velger å imøtekomme helt andre hensyn ved slike salg. Det politiske flertallet har signalisert en klar motstand mot å "selge arvesølvet", men gir det gjerne fra seg gratis!

# Tiltak for tjeneste- og støtteenhetene

## De politiske styringsorganene

Harstad Fremskrittspartis endringer i forhold til formannskapetets budsjettinnstilling gjenspeiler våre prioriteringer av tjenesteproduksjon foran administrasjon, og da særlig med fokus på de yngste og eldste innbyggerne i kommunen. Vi er derfor svært kritisk til at formannskapet i stor grad velger å skjerme sentraladministrasjonen mens det kuttes dypt i tjenestene. Harstad FrP frykter at dette er et utslag av at administrasjonen faktisk styrer informasjonsstrømmen til politikerne.

Kontroll over tilgangen til, og fordelingen av informasjon, er lik makt. Politikernes store problem er at vi er lekmenn og kvinner, som aldri kan ha mulighet til å sette oss inn i all relevant informasjon som er nødvendig å besitte for å styre en kommune på en optimal måte. Resultatet blir at administrasjonen får langt mer makt enn de egentlig er tiltenkt i systemet.

En god løsning på denne utfordringen er å innføre et parlamentarisk styringssystem i kommunen der et byråd overtar rådmannsfunksjonen og dermed også mye av kontrollen over informasjonsstrømmen. Harstad FrP foreslår at det innføres parlamentarisme etter valget i 2003.

## Innsparinger sentraladministrasjonen / andre enheter

Overgangen til tjeneste- og støtteenheter som følge av omstillingsprosessen bærer på lang sikt forventninger om å gi vesentlige rasjonaliseringsgevinster for driften av kommunen. Mye av denne effekten skulle hentes ut ved at langt at mer autonome tjenesteenheter ikke har samme behov for støtte fra den sentrale administrasjonen: beslutninger tas nærmere brukerne og ineffektive rutiner fases ut. Når man til tross for dette i praksis ser det motsatte: antallet stillinger innenfor de enhetene som tradisjonelt tilhører den sentrale administrasjonen øker, så gir det grunn til bekymring. Særlig når potensialet for effektivisering klart er til stede.

Erfarer viser ofte at organisasjoner sjelden er villig til å gi fra seg rasjonaliseringsgevinster på eget initiativ, med den følge at slike gevinster skjules i andre budsjettposter. Harstad FrP ser det derfor som nødvendig å gå inn i de enkelte enheter hvor vi mener at mulighetene for rasjonalisering i størst grad er tilstede, og foreta kutt for på den måten raskere å tvinge frem synlig effektivisering og innsparing.

På denne bakgrunn kutter Harstad FrP i følgende støtteenheter: Personal- og organisasjonsenheten, Økonomi og utviklingsenheten, Administrasjonsenheten, Regnskapsenheten og Kemnerenheten.

I tillegg foretas kutt i Voksenopplæring og spesialpedagogisk senter, Brann- og beredskapstjenesten samt deler av Kultur og fritidstjenesten. Sistnevnte enhet tilføres likevel mer midler på andre områder slik at nettoeffekten blir at den i realiteten tilføres midler.

Harstad FrP deler vurderingen til flertallet i kommunestyre om at det i mange tilfeller er vanskelig å forsvare skillet mellom offentlig og privat veg med hensyn til brøyting. Likevel er det etter vår oppfatning naturlig å skille mellom private vegger innenfor og utenfor eiendomsskattegrensen. Da den kommunale brøytingen er en tjeneste som ikke direkte finansieres av kommunale avgifter, er det naturlig at kommunen kun brøyter private vegger til eiendommer som utlignes eiendomsskatt. Dette vil gi en årlig innsparing på 500 000 kroner.

## Helse-, sosial- og eldreomsorg

Sammen med grunnskolen er de oppgavene som sorterer under helse, sosial og eldreomsorg blant de aller viktigste som kommunen er satt til å løse for byens innbyggere. Dette er Harstad Fremskrittsparti villig til å ta konsekvensen av gjennom faktiske prioriteringer. Harstad FrP ønsker en forsering av sykehjemsutbyggingen i kommunen ved at Bergsvågen og Stangnes sykehjem slås sammen til én

større enhet med oppstart i utbyggingen allerede i 2003. I motsetning til formannskapet aksepterer vi ikke nedleggelse av en eneste sykehjemsplass før Harstad har full sykehjemsdekning.

Dersom formannskapetets budsjettinnstilling blir vedtatt vil det medføre dramatiske kutt innenfor helse-, sosial- og eldreomsorgen. Harstad FrP prioriterer derfor først og fremst å tilbakeføre de midlene som formannskapet forsøker å kutte innenfor sektoren. Dette gjør vi ved å tilbakeføre vel 3,2 mill. kr til sykehjemmene, 1,6 mill. kr. til hjemmetjenesten, 1,1 mill. kr. til Helse og miljøtjenesten og 360 000 kr. til Psykiatritjenesten. Til sammen medfører dette en økning på nesten 6,3 mill. kr. i forhold til formannskapetets innstilling.

Harstad FrP har gjennom flere år arbeidet for å fjerne urimelige og usosiale egenandeler på trygghetsalarmer og praktisk bistand til brukere med nettoinntekt under 2 G. Tidligere i år vant vi en halv seier da kommunestyret gikk med på å redusere egenandelene. Vårt alternative budsjett vil medføre at disse egenandelene opphører.

Harstad FrP bevilger videre 500 000 kr. til "sydenreiser" for eldre. Erfaringer viser at slike reiser har gunstige virkninger på helsesituasjonen for de som deltar på slike reiser. Samtidig er det et viktig sosialt tilbud til mange eldre som lever i ensomhet. Beregninger har faktisk vist at slike tilbud mer en betaler seg selv på sikt, ved at mange eldre holder seg friskere lengre og dermed i mindre grad får behov for andre kommunale tjenester.

I tråd med klare anbefalinger fra Arbeidsutvalget for pensjonistforeningene, medfører vårt alternative kommunebudsjett en flytting av produksjonen av mat til hjemmeboende fra felleskjøkkenet ved Hålogalandssykehuset til kommunens eget institusjonskjøkken. Selv om arbeidsutvalgets egne utredninger klart viser et langt større innsparingspotensiale ved en slik omlegging, budsjetterer Harstad FrP med en kostnadsreduksjon på kun 500 000 kr i denne omgangen. Dette fordi vi fremdeles venter på administrasjonens utredning i denne saken.

Harstad FrP vil motsette seg den signaliserte nedleggelsen av Sørvik legesenter og bevilger de nødvendige 292 000 kroner for å opprettholde fortsatt drift. På samme måte tilbakeføres midler til habilitering/rehabilitering, helsestasjonen for eldre og Olavsgården aktivitetssenter, slik at det heller ikke blir aktuelt å nedlegge/reducere driften innenfor disse viktige områdene.

Det er Harstad Fremskrittspartis oppfatning at det er tvingende nødvendig med nytenkning også innenfor helse-, sosial- og eldreomsorgen. Vi må være åpne for andre driftsformer, herunder også konkurranseutsetting, dersom vi ønsker å få mest mulig kvalitet tilbake for hver krone.

Harstad FrP øker tilskuddet til Varmestua og Kameratklubben med henholdsvis 50 000 og 30 000 kr. Vi søker også å opprette en egen støttegruppe for incestoffer i kommunen med en startbevilgning på 180 000 kr.

## Grunnskolene

Grunnskolene er en av kommunens klare kjerneoppgaver. Harstad FrP har med bekymring registrert at formannskapet innstiller på store kutt innenfor disse enhetene og ønsker derfor å tilbakeføre en del av disse innsparingene.

Harstad formannskap innstiller dessverre på en utsettelse i utbyggingen av Medkila ungdomsskole. Det er ikke alltid like hyggelig å konstatere at man fikk rett, men dette er helt klart en konsekvens av at kommunestyre valgte å oppføre en alt for stor og dyr skole i Kila i forhold til det reelle behovet. Dette advarte Harstad FrP mot allerede i 1999. Vårt budsjett vil forhindre en slik utsettelse.

Formannskapetets innstilling og forslag til innsparinger i grunnskolen er dramatisk, derfor ønsker Harstad FrP å tilbakeføre 2,1 millioner kr. av de foreslåtte innsparingene. Samtidig bevilges ytterligere 500 000 kr. til læremidler og utstyr i skolen, da dette lenge har vært et nedprioritert område. Det er likevel et faktum at det åpenbart eksisterer rom for effektivisering av skolens drift; ved flere av enhetene er antallet lærere i forhold til antall elever noe høyt, samtidig som lærerressursene ikke benyttes optimalt.

Totalt medfører Harstad FrPs forslag 2,6 millioner kr ekstra til grunnskolen i forhold til formannskapets innstilling. Harstad FrP beklager at det på bakgrunn av kommunens stramme økonomi dessverre ikke er rom for å tilføre området ytterligere midler i denne omgang. Dette er en direkte konsekvens av at flertallet i kommunestyret, over flere år, har ført en uansvarlig økonomisk politikk. Vi vil ikke akseptere at innsparingene i skolen får konsekvenser for kvaliteten på undervisningen.

## Barn, ungdom, idrett og kultur

Tidligere i år pågikk det en stor debatt i kommunen om å organisere driften av kommunens engasjement innenfor dette området som et eget kommunalt foretak. Når Harstad Fremskrittsparti gikk imot en slik organisering, så var det fordi vi fryktet at "elitekulturen" ville bli styrket på bekostning av barn, ungdom, idrett og folkekulturen straks det ble mangel på penger - uten at et politisk flertall kunne hindre det. Formannskapets innstilling foretar nettopp en slik prioritering ved å i stor grad skjerme Kulturhuset og FINN på bekostning av tilskudd til lag og foreninger, ungdomsklubber og idrettshaller.

Harstad FrP aksepterer ikke at det kuttes i tilskudd til barn, unge og idrett for å finansiere kulturopplevelser for voksne mennesker. Vi tilbakefører tilskudd til lag og foreninger (960 000 kr), ressurser til fritidsklubbene (196 000 kr) samt tilskudd til Landsås- og Stangneshallen (200 000 kr).

Driften ved rådgivningstjenesten for ungdom tilbakeføres midler slik at nedleggelse/reduksjon i aktivitet på området ikke blir aktuelt. Dette er et meget viktig og mye benyttet tilbud til ungdommen.

Det er totalt uakseptabelt dersom en av kirkene i kommunen tvinges til å stenge. Formannskapet har ikke tatt innover seg viktigheten av det kirkelige rom og de tjenestene denne institusjonen tilbyr, ikke minst i en tid hvor de kristelige verdier utfordres fra mange hold. Harstad FrP bevilger derfor 850 000 til Harstad kirkelige fellesråd og forventer samtidig at ingen kirker stenges. Det er videre viktig å se nærmere på behovene innenfor dette området da ytterligere bevilgninger sannsynligvis er nødvendig. Harstad FrP forventer at dette tas opp ved behandlingen av første tertialrapport 2003.

Harstad Fremskrittsparti har tidligere signalisert motstand mot at Kanebogen svømmehall nedlegges. Behovet for denne hallen er klart til stede. Beregninger gjort av Arbeidsgruppen for videre drift av Kanebogen svømmehall antyder at årlig kostnad ved en minimumsdrift av denne svømmehallen vil beløpe seg til rundt 500 000 kr. Da vil imidlertid ikke hallen være åpen for publikum, kun skoler, lag og foreninger. Harstad FrP bevilger 500 000 kr til dette formålet, men forutsetter at dette følges opp i forbindelse med 1. tertialrapport 2003 ved at man undersøker mulighetene for at hallen også åpnes for publikum. Dette kan løses ved at en forening påtar seg driftsansvaret, som for eksempel Harstad Svømmeklubb.

Harstad FrP har tidligere signalisert at vi på sikt ønsker fjerne driftstilskuddet til Harstad Kulturhus, en slik omlegging må imidlertid skje gradvis slik at kulturhuset får muligheter til å omstille seg og skape andre inntektskilder. Harstad FrP foreslår derfor et kutt i dette tilskuddet på kun 290 000 kr i tillegg til formannskapets innstilling. Dette er faktisk langt under økonomiutvalgets opprinnelige forslag. Harstad FrP oppfordrer samtidig Harstad kulturhus til å søke om midler fra næringsfondet da dette er midler som ikke kan brukes på andre områder som skole og omsorg.

Harstad FrP er svært fornøyd med at vi har nådd frem i forhold til vår stortingsgruppe og dermed oppnådd statlige ekstrabevilgninger på 2 mill. kr. til Festspillene i Nord Norge. Den pengerike Staten har råd til å bruke penger på slike arrangement, det har ikke fattige kommuner. Etter avtale mellom Staten, Troms fylke og Harstad kommune er vi imidlertid forpliktet til å bevilge 12 % av statens tilskudd, det vil medføre en økning på 240 000 kroner i tilskudd fra Harstad kommune. I en anstrengt kommuneøkonomi er det vanskelig å forsvare en slik økning, derfor foreslår Harstad FrP å redusere andre tilskudd til FINN (vedlikehold utstillinger og lønn Galleriet) og innføre husleie for FINNs lokaler tilsvarende dette beløpet. Nettoresultatet blir da at FINN får samme overføring fra Harstad kommune i 2003 som i 2002. Samtidig forventer Harstad FrP at FINN benytter Harstad kulturhus i langt større grad enn tidligere år.

## De tekniske tjenestene

Teknisk sektor har over alt for mange år blitt gjort til salderingspost i forbindelse med budsjett-behandlingen i Harstad kommune. Konsekvensene av dette er allerede godt synlige på mange områder, og vil bare øke ytterligere dersom man ikke er villig til å tenke nytt i forhold til **hvordan** sektoren produserer sine tjenester.

Harstad Fremskrittsparti har med stor bekymring registrert at penger til vedlikehold av kommunens veinett i særlig grad trenger en oppjustering. Vi foreslår derfor at penger til dette formålet økes med 1,0 million kroner for 2003. Ytterligere oppjusteringer vil være nødvendig de kommende årene.

Etter formannskapetets innstilling reduseres lønnsmidler til byggesaksbehandling. Da det ikke er ønskelig at behandlingstiden for søknader økes på dette området, verken for innbyggere eller næringslivet, tilbakeføres disse midlene med total kr. 150 000. Imidlertid er det rom for innsparinger på andre områder innenfor samme enhet (Areal- og byggesakstjenesten). Saksbehandlere under fagområdet landbruk inkl. Bjarkøy reduseres med 1 av 6 stillinger, totalt 370 000 kr.

Ideelt sett er det riktignok Harstad FrPs vurdering at sektoren bør få tildelt større budsjetter. Likevel er det slik at så lenge det fremdeles eksisterer uløste oppgaver innenfor helse/omsorg og grunnskolen, så vil teknisk sektor alltid tape i konkurransen om de frie midlene.

## Andre tiltak / endringer i rammebetingelser

Etter vår vurdering er budsjettinnstillingens utgangspunkt med hensyn til pengepolitikken for år 2002, og dermed også anslag for rentenivået gjennom året, ikke tilstrekkelig justert etter de seneste forventninger til den økonomiske utviklingen. Det er etter Harstad FrPs oppfatning ytterligere rom for å nedjustere netto renteutgifter for det kommende året, i tråd med utsiktene til et lavere rentenivå. Forventet merinntekt som følge av dette anslås til 3,0 millioner kroner.

Det har kommet klare signaler om at utbytte fra Hålogaland Kraft øker til neste år, ikke minst med utgangspunkt i dagens høye priser på elektrisk kraft. Forventet økning av utbyttet i forhold til formannskapetets innstilling anslås til 1,5 million kroner.

Harstad FrP foreslår en omfattende konkurranseutsetting av kommunens tjenesteproduksjon de kommende årene. Målsettingen er at 20 % av kommunens tjenesteproduksjon skal være konkurranseutsatt ved utgangen av 2006. Dette vil gi vesentlige besparelser for kommunen de kommende årene, men det vil ta tid før effekten av dette for alvor blir tydelig for kommunens økonomi. Harstad FrP forventer derfor at innsparinger som konsekvens av konkurranseutsetting kun beløper seg til 800 000 kroner i 2003.

## Forslag i forbindelse med budsjettet 2003

1. Harstad kommunestyre vedtar formannskapetets budsjettinnstilling med de endringer i driftsbudsjettet som fremgår av tabellen på side 10 i Harstad Fremskrittspartis alternative budsjett.
2. Harstad kommunestyre vedtar å innføre parlamentarisk styreform i kommunen med virkning etter kommunevalget 2003.
3. Økonomiutvalget nedlegges etter kommunevalget 2003. Rådmannen skal etter dette legge frem budsjettinnstilling ovenfor formannskapet.
4. For å redusere utgiftene til politiske styringsorganer reduseres antallet representanter i kommunestyret fra 43 til 37 medlemmer så snart dette er mulig.
5. Harstad kommune henstiller til staten om å overta det direkte ansvaret for finansieringen av skole- og omsorgstjenester i kommunene.
6. Kommunestyret oppnevner et eget politisk utvalg som får i mandat å utarbeide forslag og arbeide kontinuerlig med konkurranseutsetting av tjenester i Harstad kommune. Det blir utvalgets målsetning at 20 % av kommunens tjenesteproduksjon skal konkurranseutsettes innen utgangen av 2006. Utvalget skal levere konkrete forslag til hvordan konkurranse kan tas i bruk som virkemiddel i alle deler av kommunes tjenesteproduksjon med fremdriftsplan. Første sak med fremdriftsplan, vurderinger av hvilke tjenester som egner seg for konkurranse, kvalitetskrav, anbudsgrunnlag m.v. fremmes for kommunestyret innen utgangen av 1. halvår 2003. Umiddelbare saker som utvalget oppfordres til å ta tak i:
  - Konkurransesutsetting av deler av kommunens hjemmebaserte omsorg. Kommunens pleie- og omsorgsavdeling skal ha mulighet til å legge inn anbud på lik linje med eksterne private tilbydere.
  - For å samle erfaring fra alternative driftsformer for sykehjemmene, vurderes driften av Harstad sykehjem konkurranseutsatt som en prøveordning.
  - Feietjenesten i kommunen settes ut på anbud.
  - Renovasjon, herunder avfallstømming og innhenting av spesialavfall sammen med slamtømming, settes ut på anbud til private.
  - Driften av den kommunale kinoen overføres til private.
  - Den kommunale kantinen blir satt bort til privat drift. De ansatte i den kommunale kantine gis fortrinnsrett ved overtagelse av kantinedriften.
7. Kommunen skal vurdere utmeldelse av Kommunenes Sentralforbund (KS).
8. Kommunestyret ber administrasjonen forberede salg av kommunens aksjer i Hålogaland Kraft.
9. Harstad kommune avvikler sitt samarbeid med fellskjøkkenet ved Hålogalandssykehuset hva angår produksjon av mat til hjemmeboende. Kommunens eget institusjonskjøkken tas i stedet i bruk til dette formålet.
10. Det settes i gang arbeid med å omdanne skolene i kommunen til egne driftsselskaper med egne driftsstyrer. Driftsstyrerne får totalansvar for drift av skolene, herunder ansvar for budsjett og personale. Skolene tilføres inntekter fra kommunen gjennom et stykkprissystem. Kommunestyret forutsetter at de selvstyrte skolene baserer sin opplæring på Opplæringsloven og gjeldende læreplan, men vil samtidig tillate og oppmuntre til forsøk med alternative pedagogiske opplegg.
11. Utbyggingsprosjektene Bergsvågen og Stangnes sykehjem slås sammen til én større enhet med oppstart i utbyggingen allerede i 2003

12. For å imøtekomme behovet for sykehjems plasser i kommunen vurderes fortsatt drift av Sama sykehjem også etter at nye sykehjem er ferdigstilt.
13. Kommunestyret ber om at kapittel for vann, avløp og renovasjon i budsjett og regnskap skal synliggjøre kostnadskomponentene i beregningsgrunnlaget for gebyrene på en oversiktlig og lettlest måte når dette fremlegges kommunestyret. Kapitalkostnader, driftskostnader og fordelte indirekte driftskostnader, samt rentesatser og dekningsgrad må kunne leses ut av budsjett/regnskap.
14. Likestillingsutvalget nedlegges så snart dette er mulig.
15. Kommunen skal praktisere fritt skolevalg så langt dette er praktisk mulig, det innføres flytende kretsgrenser.
16. Harstad kommune søker KUF om at nynorskundervisningen gjøres valgfri i grunnskolene i kommunen.
17. Kommunestyret ber administrasjonen sette i gang arbeid med overgang til målebasert avregning av renovasjonsgebyret basert på vektmåling av den enkelte abonnents avfallscontainere (elektronisk målesystem finnes i markedet).
18. Kommunestyret i Harstad ber KS arbeide aktivt for nedleggelse av fylkeskommunen. Harstad kommune vil videre oppfordre KS til å utrede en hensiktsmessig fordeling av fylkeskommunens arbeidsoppgaver mellom staten og kommunene.
19. Kommunen skal gi svar på alle henvendelser fra innbyggere, næringsliv, lag og foreninger innen 72 timer (3 virkedager) Svaret skal minimum inneholde:
  - Din henvendelse er mottatt
  - Den vil bli behandlet av saksbehandler X
  - Det kan forventes at du får et fullstendig svar om Y dager (eller i uke Z)
20. Kommunestyret ber kommunerevisjonen og kontrollutvalget om å foreta en særskilt gjennomgang av selvkostnivå, gebyr- og beregningsgrunnlag, samt eventuelt selvkostfond, for de kommunale vann-, kloakk-, feie- og renovasjonstjenestene de siste 5 år.
21. Ved nyanskaffelser og utskifting av gammelt/utrangert materiell skal leieavtaler med private vurderes opp mot kommunalt eierskap.



# Endringer i driftsbudsjettet 2003

Endringer i forhold til formannskapets budsjettinnstilling

Ansvar	Tjeneste- og støtteenheter Andre tiltak / endringer	Stillinger innstilling	Ca. endr. stillinger	Merinntekt/ mindrekostn.	Mindreinntekt/ merkostn.
1 11001-	<b>Personal- og organisasjonsenheten</b> Nedtrekk stillinger	20,00	-5,00	1 850 000	
1 11002-	<b>Økonomi- og utviklingsenheten</b> Nedtrekk stillinger Økt tilskudd til Harstad kirkelige fellesråd	13,00	-1,00	370 000	850 000
1 120---	<b>Administrasjonsenheten</b> Nedtrekk stillinger Kutt tilskudd HUAS Kutt tilskudd HOARR	20,00	-4,00	1 480 000 200 000 300 000	
1 12103-	<b>Regnskapsenheten</b> Nedtrekk stillinger	12,50	-1,00	370 000	
1 21030-	<b>Voksenoppl. og spesialped.senter</b> Nedtrekk stillinger	14,60	-1,00	370 000	
1 210---	<b>Felles skoler</b> Tilbakeført innsparinger, herunder også økning stillinger Læremidler og utstyr til skolene				2 093 000 500 000
1 240---	<b>Kultur og fritidstjenesten</b>				
1 240000	Ledelse og fellesutg.	2,50	-0,50	185 000	
	Kulturskolen	10,10	-1,50	555 000	
1 240001	Kutt i driftstilskuddet til Harstad kulturhus			290 000	
1 240001	Tilbakeføring tilskudd til lag/foreninger				960 000
1 240001	Tilbakeført tilskudd Lansås og Stagneshallen				200 000
1 24002-	Innføring av husleie FINN			170 000	
1 240064-	Kutt tilskudd FINN, vedlikehold utstillinger			20 000	
1 240064-	Kutt tilskudd FINN, lønn Galleriet			50 000	
	Tilbakeført Centrum og Kanebogen fritidsklubb				196 000
	Fortsatt drift Kannebogen svømmehall				500 000
1 310---	<b>Helse og miljøtjenesten</b>				
	Habilitering/rehabilitering, stillinger beholdes		1,50		338 000
	Sørvik legesenter opprettholdes		1,50		292 000
	Helsestasjon eldre, rådgivningstjenesten ungdom		0,50		195 000
	Olavsgården aktivitetssenter opprettholdes		1,00		278 000
1 37----	<b>Felles hjemmetjenesten</b> Tilbakeført innsparinger, herunder også økning stillinger	190,05	1,75		1 578 000
1 372---	<b>Psykiatritjenesten</b> Tilbakeført innsparinger, herunder også økning stillinger		1,00		360 000
1 3750--	<b>Felles sykehjem</b> Tilbakeført innsparinger, herunder også økning stillinger	234,40	10,20		3 230 000
1 42002-	<b>Kemnerenheten</b> Nedtrekk stillinger	15,60	-2,00	740 000	
1 630---	<b>Areal- og byggesaktjenesten</b> Tilbakeføres lønnsmidler/drift areal- og byggesak Landbruk inkl. Bjarkøy	6,00	-1,00	370 000	150 000
1 640---	<b>Brann- og beredskapstjenesten</b> Forebyggende	3,00	-0,50	185 000	
1 660---	<b>Drift- og utbyggingstjenesten</b> Nedtrekk stillinger, parkering	6,00	-1,00	370 000	
	<b>Andre tiltak / endringer</b>				
	Mat til hjemmeboende produseres i kom. inst.kj.			500 000	
	Ikke brøyting priv. veier utenfor eiendomsskattegrensen			500 000	
	Konsekvens av konkurranseutsetting 2003			800 000	
	Økt utbytte Hålogaland Kraft			1 500 000	
	Innsparinger rentenedgang			3 000 000	
	Sydenreiser for eldre				500 000
	Avvikle egenandel praktisk bistand under 2 G				439 000
	Avvikle årsavgift for trygghetsalarm				256 000
	Økning vedlikehold veg				1 000 000
	Økt tilskudd Varmestua				50 000
	Økt tilskudd Kameratklubben				30 000
	Opprettelse av støttegruppe for incestoffer				180 000
	<b>Sum</b>	<b>547,75</b>	<b>-0,55</b>	<b>14 175 000</b>	<b>14 175 000</b>